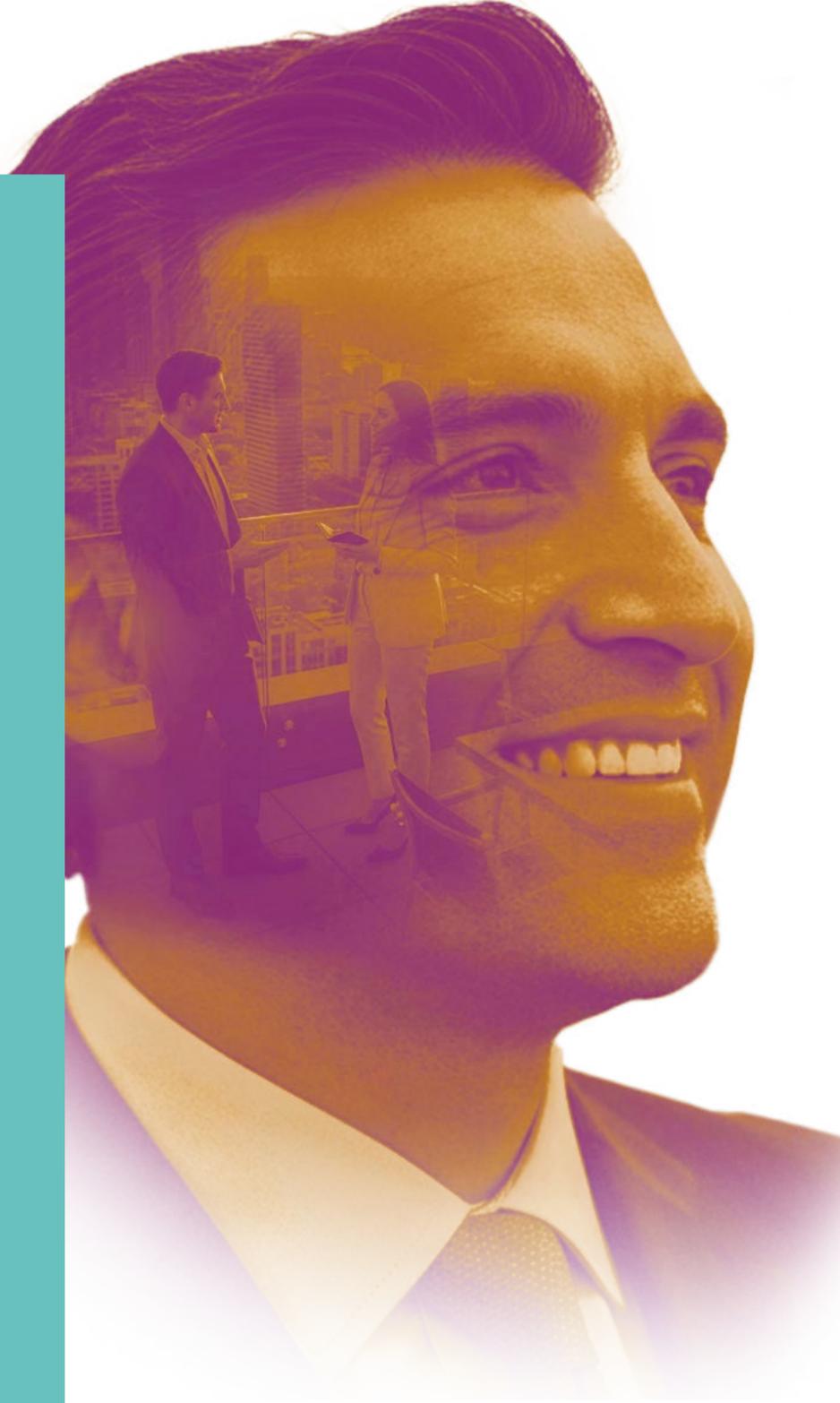




**Pacífico**  
Escuela de Gestión  
Pública

Programa de Especialización en

# **Dirección de Políticas Públicas**



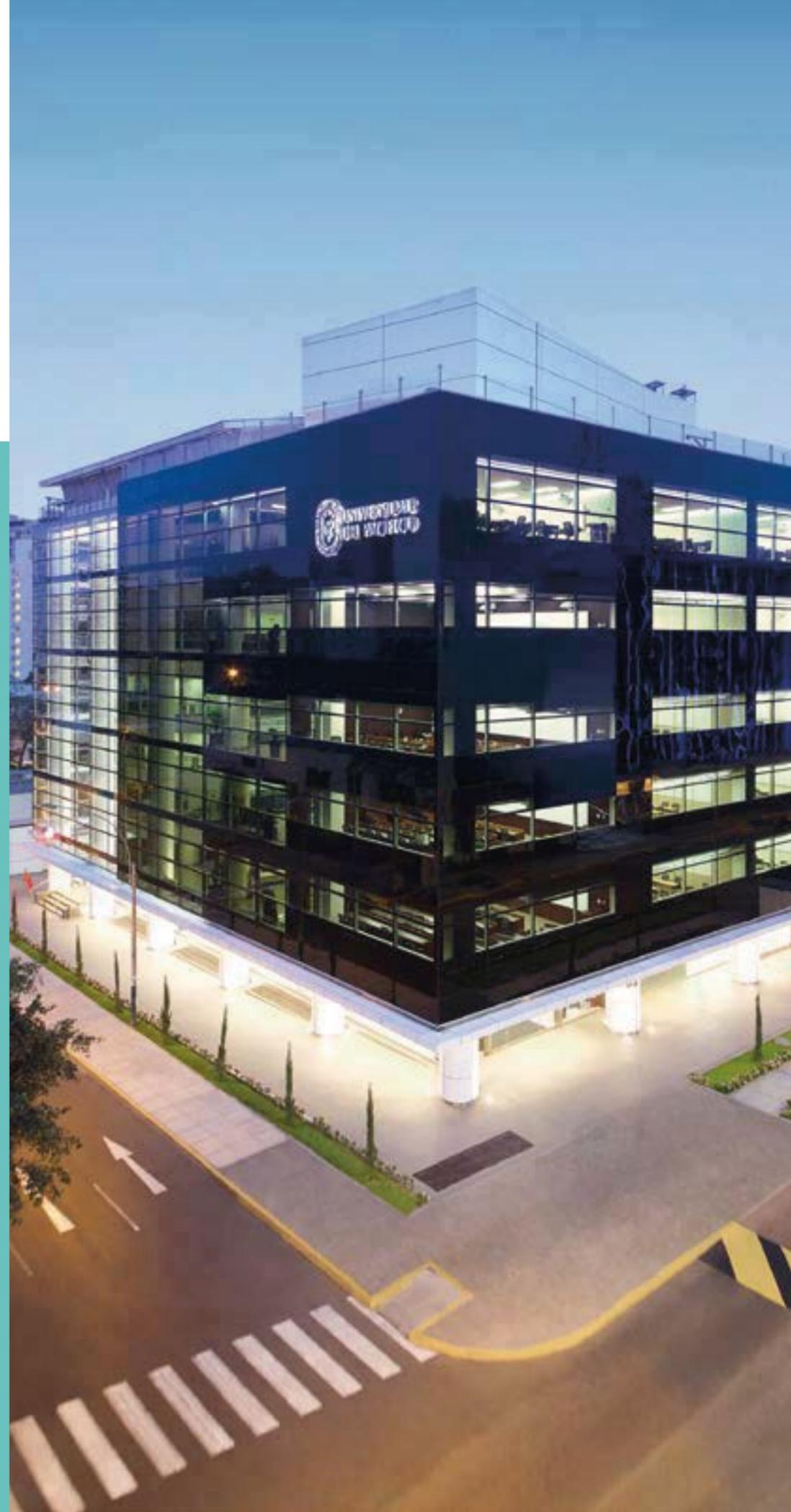


**Pacífico**  
Escuela de Gestión  
Pública

“  
Conviértete  
en el decisor  
estratégico  
que el país  
necesita”.

**Daniel Alfaro**

Ex Ministro de Educación.  
Líder de opinión en educación  
y cultura.



# Fortalecimiento de Competencias para Asegurar el Impacto de la Acción Pública

En un entorno caracterizado por la creciente complejidad e incertidumbre, los tomadores de decisión en el sector público requieren herramientas analíticas sólidas que les permitan diseñar e implementar políticas efectivas. Estas herramientas facilitan la comprensión y gestión de la diversidad de perspectivas y tensiones que acompañan al desarrollo de políticas públicas, transformando la complejidad en marcos de acción claros y operativos.

El ciclo de políticas públicas puede entenderse como un conjunto de etapas interrelacionadas. Este programa se centra en el fortalecimiento de las competencias necesarias para intervenir de manera efectiva en momentos clave: la inclusión de problemas en la agenda, la formulación y selección de alternativas, la implementación orientada a entregar productos y servicios de calidad al ciudadano. Más que un proceso lineal o rígido, se aborda como una dinámica adaptativa en la que el decisor debe priorizar estratégicamente determinadas actividades para avanzar en el logro de resultados y asegurar el impacto de la acción pública.

**ESCUELA DE GESTIÓN PÚBLICA**  
Universidad del Pacífico

## Convalidación con la Maestría en Políticas Públicas<sup>1</sup>

La Escuela de Gestión Pública ofrece a los estudiantes que cursen satisfactoriamente el Programa de Especialización en Dirección de Políticas Públicas **la posibilidad de convalidar cursos en la Maestría en Políticas Públicas;** además, de obtener un descuento especial para cursar la misma.

Los cursos que se podrían convalidar en la maestría son los siguientes:

- Construcción de la Agenda Pública
- Formulación y Adopción de Políticas Públicas
- Implementación de Políticas Públicas 1: Planeamiento
- Implementación de Políticas Públicas 2: Presupuesto e Inversión Pública
- Evaluación de Políticas Públicas
- Negociación

Para convalidar en la maestría el alumno debe cumplir obligatoriamente los siguientes requisitos:

- Ser admitido y matricularse en la Maestría en Políticas Públicas.<sup>2</sup>
- Haber obtenido una nota mínima de 14 en cada curso a convalidar.
- No haber transcurrido más de 5 años de haber iniciado sus estudios en el Programa de Especialización.
- Al iniciar clases en la maestría el alumno deberá solicitar formalmente la convalidación de los cursos que corresponda.

1 La convalidación de los cursos se da siempre que estos se ofrezcan en el plan de estudios de la maestría.  
2 El cursar el programa de especialización no garantiza la admisión a la maestría.



## Una propuesta integrada con un espacio de debate y de intercambio permanente

### Nuestras fortalezas

**Convalidación con la Maestría en Políticas Públicas.**

El alto nivel académico de este programa y de sus docentes hace que parte significativa del programa pueda ser convalidable con la Maestría en Políticas Públicas de la Escuela, en caso el alumno decida ingresar posteriormente a ella.



**Networking.** Compartirás tus experiencias profesionales al interactuar con participantes en posiciones de liderazgo y en cargos decisorios, favoreciendo la generación de una valiosa red de contactos, además de facilitar el intercambio de conocimientos creando un espacio académico enriquecedor.



**Plana docente de prestigio.** Profesores con experiencia comprobada en gestión pública, organismos internacionales y academia, que garantizan un aprendizaje riguroso y aplicado.



**Enfoque práctico.** El programa integra casos reales, simulaciones y un taller integrador que consolida las competencias adquiridas a lo largo del programa y que aseguran la aplicación inmediata de los conocimientos en el entorno laboral.



**Pertinencia y actualidad.** Cursos que abordan temas clave como inteligencia artificial, negociación y evaluación de políticas, respondiendo a los desafíos actuales del sector público.



**Reconocimiento institucional.** Diploma otorgado por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico, institución referente en excelencia académica y prestigio en América Latina.



**Impacto profesional inmediato.** Competencias orientadas a mejorar la capacidad de análisis, liderazgo y toma de decisiones en cargos estratégicos del sector público.

### Perfil del participante

El Programa está dirigido a funcionarios que toman decisiones de política pública, así como a quienes se preparan para asumir dichos cargos, en los distintos poderes del Estado y en los tres niveles de gobierno: nacional, regional y local.

### Competencias que obtendrá el participante



**Pensamiento estratégico:** formula objetivos y prioridades e implementa planes consistentes con los intereses a largo plazo, capitalizando las oportunidades y gestionando los riesgos.



**Capacidad de decisión:** toma decisiones bien informadas, basadas en evidencia, efectivas y oportunas, incluso cuando los datos son limitados o las soluciones producen consecuencias desagradables; percibe el impacto y las implicaciones de las decisiones.



**Resolución de problemas:** identifica y analiza problemas; sopesa la relevancia y precisión de la información; genera y evalúa soluciones alternativas; hace recomendaciones.



**Construcción de alianzas:** desarrolla la colaboración para construir relaciones estratégicas y lograr objetivos comunes, construyendo consenso y ganando la cooperación de otros.



**Liderar el cambio:** conectándose con su entorno y formulando propuestas con creatividad, innovación y flexibilidad.



**Integridad / Honestidad:** se comporta de manera honesta, justa y ética, mostrando coherencia entre sus palabras y sus acciones.

# Programa curricular\*

**Adelanta tu maestría:**  
\*Cursos con posibilidad de convalidación con la Maestría en Políticas Públicas, previa aprobación del proceso de admisión de la maestría.

	MÓDULOS	HORAS	MÓDULOS	HORAS
<b>1</b>	Políticas Públicas en la Era de la Inteligencia Artificial	<b>16</b>	<b>5</b>	Implementación de Políticas Públicas 2: Presupuesto e Inversión Pública*
<b>2</b>	Construcción de la Agenda Pública*	<b>24</b>	<b>6</b>	Evaluación de Políticas Públicas*
<b>3</b>	Formulación y Adopción de Políticas Públicas*	<b>24</b>	<b>7</b>	Negociación*
<b>4</b>	Implementación de Políticas Públicas 1: Planeamiento*	<b>16</b>	<b>8</b>	Taller Integrador y Casos Prácticos
<b>Total de horas</b>				<b>152</b>

*"La Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico se reserva el derecho de modificar la malla y las fechas de dictado, incluyendo la frecuencia horaria, de acuerdo con su proceso de mejora académica continua o causa de fuerza mayor, lo que será comunicado oportunamente."*



CERTIFICACIÓN

**Diploma en Dirección de Políticas Públicas por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico**

Un plan formativo con propósito

La malla curricular ha sido diseñada para que los participantes desarrollen los conocimientos y competencias necesarios para ejercer un rol decisivo en el diseño e implementación de políticas públicas efectivas para un Estado más inclusivo, transparente, innovador y sostenible.

## 1. Políticas Públicas en la Era de la Inteligencia Artificial

La inteligencia artificial (IA) está transformando la forma en que los Estados diseñan, implementan y evalúan sus políticas públicas. Este curso ofrece una introducción al ciclo de políticas públicas con énfasis en las oportunidades y desafíos que plantea la adopción de la IA en cada una de sus etapas. Se explorarán aplicaciones concretas para mejorar el análisis de problemas, la formulación de alternativas, la gestión presupuestal y la implementación de servicios, así como el uso de algoritmos para la evaluación de resultados e impactos. A través de casos nacionales e internacionales, los participantes comprenderán cómo la IA puede contribuir a una mayor eficacia y eficiencia en la acción estatal, optimizando recursos públicos y generando mayor valor en la vida del ciudadano, sin dejar de lado los dilemas éticos y de gobernanza que conlleva su uso.

## 2. Construcción de la Agenda Pública

La construcción de una agenda pública comienza con un diagnóstico riguroso de los problemas colectivos que requieren atención del Estado. Este curso proporciona herramientas analíticas y metodológicas para descomponer un problema público, identificar sus causas y consecuencias, mapear actores e intereses y estructurar teorías de cambio que orienten alternativas de política. A través de ejercicios prácticos y estudios de caso, los participantes desarrollarán la capacidad de traducir el análisis de problemas en agendas de acción claras, viables y con impacto sostenible.

## 3. Formulación y Adopción de Políticas Públicas

En el Perú, muchas políticas públicas no logran los resultados esperados debido a debilidades en su formulación, sumadas a los desafíos de gobernanza y gobernabilidad que condicionan tanto el diseño como la implementación. Este curso brinda a los participantes un marco analítico y práctico para abordar estas dificultades, combinando conceptos del ciclo de políticas con la realidad local. Se explorarán herramientas para definir objetivos públicos claros, analizar alternativas de solución basadas en evidencia y articular propuestas técnicamente sólidas. Al mismo tiempo, se enfatizará la importancia de validar dichas propuestas con los actores clave y construir acuerdos que aseguren su viabilidad política e institucional. A través de casos peruanos y comparados, los participantes desarrollarán competencias para transformar problemas públicos en soluciones efectivas y sostenibles, orientadas a una gestión pública moderna y democrática.

## 4. Implementación de Políticas Públicas 1: Planeamiento

Este curso ofrece a los participantes un marco conceptual y práctico para comprender el papel de la planificación en la implementación de políticas públicas. Se revisarán los principales sistemas de planeamiento a nivel internacional, identificando modelos exitosos y lecciones aprendidas. En paralelo, se analizará la experiencia peruana a través del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN), evaluando sus alcances, beneficios y limitaciones. El curso pondrá énfasis en contrastar qué prácticas de planeamiento se utilizan en el Perú, cuáles no se han adoptado y por qué, ofreciendo una mirada crítica que permita identificar oportunidades de mejora. Con ello, los participantes desarrollarán las capacidades necesarias para articular estrategias de implementación más sólidas, alineadas con las exigencias de un entorno institucional complejo y cambiante.

## 5. Implementación de Políticas Públicas 2: Presupuesto e Inversión Pública

Este curso brinda herramientas prácticas y analíticas para alinear la implementación de políticas públicas con los procesos de programación multianual, presupuesto público e inversión pública. Se explorará cómo traducir los objetivos estratégicos en asignación de recursos, proyectos y programas, utilizando los marcos del Sistema Nacional de Presupuesto y del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe). Los participantes desarrollarán competencias para gestionar la implementación de políticas con eficacia y sostenibilidad, maximizando el impacto de los recursos del Estado.

## 6. Evaluación de Políticas Públicas

El análisis y la evaluación de políticas públicas son componentes esenciales para garantizar la efectividad de la acción estatal, permitiendo comprender tanto la solidez de su diseño e implementación como los resultados e impactos alcanzados. Este curso ofrece un enfoque integral que combina herramientas de análisis de políticas con metodologías rigurosas de evaluación ex ante, intermedia y ex post. Los participantes aprenderán a examinar la coherencia y viabilidad de las políticas desde su concepción, a identificar fortalezas y debilidades en su implementación, y a aplicar técnicas para medir resultados e impactos, incluyendo diseños experimentales y cuasi-experimentales, métodos cualitativos y análisis costo-beneficio. Se pondrá especial énfasis en criterios de eficiencia, eficacia, pertinencia y sostenibilidad. Al finalizar, los participantes estarán en capacidad de generar diagnósticos y recomendaciones sólidas para retroalimentar el ciclo de políticas y fortalecer la gestión pública.

## 7. Negociación

En la gestión pública, la negociación es una competencia clave para articular intereses divergentes y generar acuerdos sostenibles. Este curso brinda a los participantes herramientas conceptuales y técnicas analíticas para mapear actores, comprender sus motivaciones y anticipar dinámicas de poder e influencia. A través de metodologías prácticas y estudios de caso, se desarrollarán habilidades para diseñar estrategias de negociación efectivas, gestionar conflictos y construir consensos que permitan avanzar en la consecución de objetivos públicos con eficiencia y legitimidad.

## 8. Taller Integrador y Casos Prácticos

El Taller Integrador consolida las competencias adquiridas a lo largo del programa, desafiando a los participantes a aplicar de manera articulada los marcos conceptuales, metodológicos y prácticos en situaciones reales de política pública. A través de proyectos intensivos de trabajo en equipo, se fomenta el análisis crítico, la creatividad y la toma de decisiones estratégicas frente a problemas complejos. El curso está diseñado para fortalecer la capacidad de liderazgo colectivo, la colaboración interinstitucional y la generación de soluciones viables e innovadoras, asegurando que los aprendizajes del programa se traduzcan en propuestas de alto impacto para la gestión pública.

## Un cuerpo docente reconocido en la labor pública

Desde su creación, una de las prioridades de la Escuela de Gestión Pública fue conformar un equipo docente de jerarquía. Un profesorado a la altura de los retos mayúsculos que implica la función estatal.

Ese compromiso se refleja en la rigurosa composición de la plana docente: especialistas avalados tanto por sus credenciales académicas como por el liderazgo demostrado en la gestión de instituciones gubernamentales y empresas privadas.

Son ellos quienes marcan el desarrollo profesional del estudiante y garantizan su idoneidad para resituar la administración pública dentro del mapa de la productividad y la eficiencia.



**DANIEL ALFARO**

Líder de opinión en educación y cultura

Ha sido Ministro de Educación y ocupó altos cargos en los ministerios de Cultura, Producción, Comercio Exterior y Turismo. Es fundador de Pirka Consultoría y director general de La Tarumba. Magíster en Administración Estratégica por la Pontificia Universidad Católica del Perú y Máster en Marketing y en Liderazgo por la Universidad EADA de Barcelona. También cursó un Programa sobre Democracia y Desarrollo en la Universidad de Stanford. Su experiencia combina gestión pública, innovación cultural y liderazgo organizacional.



**RAFAEL CORTÉZ**

Profesor de Economía y de la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico, e investigador del CIUP.

Ha sido Economista Senior y Gerente de Proyectos del Banco Mundial durante más de 20 años. Es Doctor y Magíster en Economía por la Universidad de Minnesota. Ha sido consultor internacional y autor de publicaciones en políticas públicas, salud y capital humano, aportando al diseño de programas y reformas en América Latina.



**GIOFIANNI PEIRANO**

Presidente del Consejo Directivo del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico del Perú - CEPLAN.

Experto en Política y Gestión Pública. Investigador con diversas publicaciones sobre Reformas del Estado. Consultor nacional e internacional con 12 años de experiencia como docente de postgrado. Politólogo-Magíster en Ciencia Política por la Pontificia Universidad Católica del Perú.



**NELSON SHACK**

Docente de la Universidad del Pacífico

Ha sido Contralor General de la República y Director General de Presupuesto Público y de Asuntos Económicos y Sociales en el Ministerio de Economía y Finanzas. Consultor Internacional en más de una docena de países de la Región en gestión financiera pública. Magíster en Gestión y Políticas Públicas por la Universidad de Chile y Economista de la Universidad del Pacífico. Su trayectoria combina liderazgo en instituciones de control fiscal, diseño presupuestal y asesoría técnica en organismos multilaterales.



**INFORMACIÓN  
CLAVE** ↘

**DURACIÓN**

**8**

**MESES APROXIMADAMENTE**

**BIENVENIDA E INDUCCIÓN**

Viernes 28 de noviembre  
de 6:30 p.m. a 7:00 p.m.

**INICIO DE CLASES**

**28 de noviembre**

**MARTES Y JUEVES**

de 7:00 p.m.  
a 10:00 p.m.

**TALLER DE SOCIALIZACIÓN**

Viernes 28 de noviembre  
de 7:00 pm a 9:00 pm

**CIERRE DE INSCRIPCIONES**

Miércoles 26 de noviembre

**MODALIDAD**

Remota

**INVERSIÓN**

S/ 7,500

**OPCIÓN DE FINANCIAMIENTO DIRECTO.**

**REQUISITOS\***

Grado académico de bachiller.  
Experiencia profesional mayor  
de dos años relacionada al  
sector público.



**Pacífico**  
Escuela de Gestión  
Pública

*"Una vez efectuado el pago de la matrícula, no se podrá solicitar la devolución por este concepto. El dictado de clases del programa académico se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico".*

*\*Cabe mencionar que, para el cómputo del número de años de experiencia laboral requerido, no se considerarán las prácticas preprofesionales ni las prácticas profesionales realizadas.*

*\*Para matricularse en el siguiente módulo del programa académico en el que está interesado, es requisito indispensable no tener deudas con la institución. En caso de mantener deudas, deberán cancelarse antes de la matrícula correspondiente.*



#### **Informes**

Jr. Sánchez Cerro 2141 Jesús María,  
Lima  
+ 511 219-0101 / +511 219-0158

#### **Nuestra asesora:**

**Rommy Cayo Vergara**

C: 933505719  
rm.cayov@up.edu.pe



*“Una vez efectuado el pago de la matrícula, no se podrá solicitar la devolución por este concepto. El dictado de clases del programa académico se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico”.*



[www.egp.up.edu.pe](http://www.egp.up.edu.pe)